



Gianmaria BATTAGLIA

nato [REDACTED]

Informazioni di contatto:

email [REDACTED]

PEC: [REDACTED]

Mob. Ph. [REDACTED]

Curriculum redatto in forma di autocertificazione ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000 con riferimento agli artt. 5 e 76 del DPR 445/2000.

Principali posizioni e incarichi

<p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Tipo di attività o settore</p>	<p>17 luglio 2015 – attuale</p> <p>Amministratore Delegato, COQ spa</p> <p>Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. http://www.centrocoq.com/ Ospedale Madonna del Popolo Omegna, VB, Italia Società mista pubblico (51%) privato (49%) per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna. Costituisce un presidio ospedaliero dell'ASL VCO nato come sperimentazione gestionale nel 2003, con la partecipazione dell'ASL VCO e del gruppo Ramsay Générale de Santé. Fatturato di circa 23 milioni di euro annui, circa 200 dipendenti, con circa 100 letti per la degenza, ambulatori, diagnostica e 5 sale operatorie.</p> <p>L'amministratore delegato, nell'ambito delle ampie deleghe gestionali attribuite, è responsabile dell'andamento della struttura e del risultato economico di esercizio. Con la collaborazione del direttore generale definisce la programmazione strategica, il piano degli investimenti e il budget annuale. Negozia con la Regione Piemonte e ASL VCO il budget annuale di attività finanziato. Riferisce ai soci (Direttore Generale dell'ASL e Rappresentante del socio privato). I risultati economici sono sempre stati in linea con i valori del gruppo privato. Attualmente l'Amministratore Delegato presidia e supporta il processo di stabilizzazione della sperimentazione nell'adeguamento degli assetti civilistici della società per azioni con quelli pubblicistici del sistema sanitario regionale.</p> <p>Aziende sanitarie</p>
<p>Date</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Nome e indirizzo del datore di lavoro</p> <p>Principali attività e responsabilità</p> <p>Tipo di attività o settore</p>	<p>2 gennaio 2018 – attuale</p> <p>Direttore Generale</p> <p>Fondazione La Pelucca Onlus Via Campanella 8/10 Sesto San Giovanni (MI) La Fondazione ha origine dalla trasformazione dell'IPAB Istituto Geriatrico "La Pelucca" ai sensi della Legge Regionale n. 1 del 13 febbraio 2003. La Fondazione risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione nell'ambito del più vasto genere di quelle disciplinate dal Codice Civile. La Fondazione ha un budget annuale di circa 10 milioni di euro e fornisce servizi attraverso: 2 RSA, Residenza Sanitaria per Disabili, Centro Diurno, Nucleo Alzheimer Hospice, RSA Domiciliare, Alloggi protetti per anziani</p> <p>Il Direttore Generale risponde al Consiglio di Amministrazione della performance della Fondazione della cui struttura è capo gerarchico. Negli esercizi 2018-2019 la Fondazione ha portato il bilancio di esercizio da una perdita di circa €200.000 al pareggio con un budget 2020 con un risultato di esercizio previsto a +30.000 euro circa.</p> <p>Aziende socio sanitarie</p>



ASL2 - Gallura
 Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

Date

1 gennaio 2019 – Attuale

Lavoro o posizione ricoperti

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance (OIV)

Principali attività e responsabilità

L'OIV Opera ai sensi dell'art. 14 del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009 n. 150..

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Sanitaria Locale n. 5 "Spezzino" La Spezia

Tipo di attività o settore

Aziende sanitarie pubbliche

Date

1 gennaio 2017 – 1 agosto 2021

Lavoro o posizione ricoperti

Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)

Principali attività e responsabilità

Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell'assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera in coordinamento con l'Organismo Indipendente di Valutazione.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Agenzia di Tutela della Salute della Montagna
 Via Nazario Sauro 36/38
 23100 Sondrio - Italia

Tipo di attività o settore

Aziende sanitarie pubbliche

Date

2011 - attuale

Lavoro o posizione ricoperti

Docente di Management in diversi executive programmes

Principali attività e responsabilità

Docenza nei programmi executive per operatori del settore pubblico

Aree disciplinari:

1. Strategia
2. Organizzazione aziendale
3. Contabilità direzionale e sistemi di budget
4. Contabilità analitica
5. Sviluppo dei sistemi informativi
6. Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università Ca' Foscari di Venezia
Università della Valle d'Aosta
Università di Pavia
Università di Trento
Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano

Tipo di attività o settore

Education



ASL2 - Gallura
 Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

Date

1.1.1991- 2016

Lavoro o posizione ricoperti

**Docente Collaboratore di Public Management and Policy
 SDA Bocconi**

Principali attività e responsabilità

Direzione e Coordinamento programmi formativi, Docenza programmi formativi
<http://www.sdabocconi.it/it/faculty/battaglia-gianmaria>

Aree disciplinari:

1. Sviluppo dei sistemi informativi
2. Analisi e valutazione economica dei progetti di sviluppo dei sistemi informativi Contabilità e Bilancio e analisi di bilancio
3. Contabilità direzionale e sistemi di budget
4. Contabilità analitica

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano

Tipo di attività o settore

Education

Date

novembre 2015 – marzo 2018

Lavoro o posizione ricoperti

Componente Consiglio di Amministrazione Albergo Reale s.p.a. Sanremo

Caratteristiche azienda

Albergo reale S.p.A. è proprietaria dell'Hotel Royal di Sanremo, che è punto di riferimento, nell'area geografica, per la categoria 5 stelle Lusso.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Royal Hotel Sanremo C.so Imperatrice 80, 18038 Sanremo (IM), Italy

Tipo di attività o settore

Alberghiero di lusso

Date

15 marzo 2015 – 31 dicembre 2017

Lavoro o posizione ricoperti

Collaboratore Gruppo Policlinico Abano Terme

Principali attività e responsabilità

Responsabile del progetto di sviluppo del controllo di gestione e controllo strategico del gruppo.

Responsabile analisi funzionale progetto ridefinizione dei percorsi assistenziali ed implementazione in BPM e App in mobilità in collaborazione con IBM e Apple. <http://bit.ly/2yP1ROI>

Responsabile progetto ottimizzazione programmazione integrata di sala operatoria, occupazione letti di degenza e turnistica personale assistenziale.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

"Casa di Cura Abano Terme S.p.A., Piazza Cristoforo Colombo 1, Abano Terme (PD)
www.policlinicoabano.it

Tipo di attività o settore

Aziende sanitarie private convenzionate

Caratteristiche azienda

Gruppo con strutture ospedaliere e poliambulatori e centri di radiologia in Veneto, Marche e Abruzzo. Fatturato annuale di oltre 90 milioni di euro annui.

Dal 1 gennaio 1987 la struttura di Abano Terme è stato dichiarato, con provvedimento della Giunta Regionale del Veneto n.860 in data 27 febbraio 1987, Presidio Ospedaliero dell'Unità Locale Socio Sanitaria. Il gruppo, per la parte ospedaliera, si articola nei presidi:

Policlinico di Abano Terme, Casa di Cura Diaz di Padova, Villa Igea di Ancona, Villa serena di Jesi, per un totale di circa 500 posti letto.

Date

1 aprile 2016 – 1 dicembre 2016

Lavoro o posizione ricoperti

Presidente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)



ASL2 - Gallura
 Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

Principali attività e responsabilità

Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell'assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera in coordinamento con l'Organismo Indipendente di Valutazione.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) della Valtellina e dell'Alto Lario. www.asst-val.it

Tipo di attività o settore

Aziende sanitarie pubbliche

Caratteristiche azienda

Dal 1° gennaio 2016 è operativa la nuova Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Valtellina e Alto Lario istituita con deliberazione n. 4497 del 10/12/2015 in attuazione della L.R. 23/2015 "Evoluzione del Sistema Socio-Sanitario lombardo".

Date

1 gennaio 2015 – 31 marzo 2016

Lavoro o posizione ricoperti

Componente del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP)

Principali attività e responsabilità

Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni è un organismo collegiale istituito ai sensi del D.Lgs 229/99 e s.m.i., con il compito di valutare il raggiungimento degli obiettivi aziendali ai fini dell'assegnazione della retribuzione di risultato ai Dirigenti. Inoltre ha competenze specifiche sulla misurazione e sul monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema di valutazione della performance organizzativa e individuale dell'Azienda Ospedaliera in coordinamento con l'Organismo Indipendente di Valutazione.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Azienda Ospedaliera Valtellina e Valchiavenna www.aovv.it

Tipo di attività o settore

Aziende sanitarie pubbliche

Caratteristiche azienda

AOVV è unico operatore pubblico presente su un territorio di 3211 kmq con popolazione di 182.000 residenti; si articola su 4 Presidi Ospedalieri e 7 strutture ambulatoriali:
 I Presidi Ospedalieri di Chiavenna, Morbegno, Sondalo e Sondrio con le relative strutture di Pronto Soccorso;
 Le strutture sanitarie territoriali di Livigno, Bormio e Tirano;
 Gli ambulatori territoriali di Berbenno, Chiesa Valmalenco, Chiuro, Grosio.

Date

2010 – 2015

Lavoro o posizione ricoperti

Componente del comitato scientifico per i temi di strategia e management del portale DrogaNews

Portale web di comunicazione scientifica realizzato dal Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio, in collaborazione con il Ministero della Salute e l'UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute). www.drogaNews.it

Principali attività e responsabilità

Riferimento scientifico della redazione

Nome e indirizzo del datore di lavoro

UNICRI (United Nations Interregional Crime and Justice Research Institute, <http://www.unicri.it/>)

Tipo di attività o settore

Editoriale, Web

Date

21 Maggio 2012 – 30 Giugno 2014

Lavoro o posizione ricoperti

Direttore Amministrativo Aziendale di ASL

Principali attività e responsabilità

Il Direttore Amministrativo coadiuva il Direttore Generale nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

ASL CN1. www.aslcn1.it, nomina con deliberazione del Direttore Generale n. 162 del 16.05.2012



ASL2 - Gallura
 Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

Tipo di attività o settore
 Caratteristiche azienda
 Principali risultati raggiunti
 e innovazioni introdotte

Aziende sanitarie pubbliche

Assistiti circa 420.000 distribuiti su 175 comuni- Bilancio: circa 700 milioni di euro – Personale: circa 4000 dipendenti – 5 ospedali per circa 850 PL, 6 distretti territoriali

Partecipazione stabile nella delegazione trattante con le Organizzazioni Sindacali per gli interventi connessi all'Attuazione degli interventi previsto dal Piano di Rientro concordato tra Regione Piemonte e MinSalute e MEF e allo scorporo e Attivazione della centralizzazione funzioni aziendali attribuite nel 2012 alle Federazioni Sovrazionali (Acquisti, Sistema informativo, Affari Legali).

Supporto amministrativo ed operativo allo sviluppo e potenziamento della struttura complessa Maxiemergenza 118 Piemonte (attualmente certificata dall'OMS come Emergency Medical Team di tipo 2 per interventi in tutto il mondo).

Riduzione dei costi operativi di circa 30 milioni di euro (2011- proiezione 2014) attraverso razionalizzazioni e riorganizzazioni in coerenza con l'attuazione delle misure previste dal piano di rientro regionale

Sostituzione del software amministrativo contabile, ridefinizione delle procedure contabili e definizione e avvio del Piano Attuativo Certificabilità di Bilancio

Riorganizzazione del sistema di obiettivi di budget e di responsabilizzazione economica e riorganizzazione budget di spesa trasversali aziendali

Avvio progetto di dematerializzazione nei processi amministrativi (workflow delibere e determine interamente digitale con firma elettronica da novembre 2012)

Censimento e riorganizzazione modulistica B2C aziendale e attivazione modulistica elettronica tramite sito web

Avvio progetto sperimentale di telelavoro per operatori amministrativi

Avvio come ASL Pilota regionale del progetto Fascicolo Sanitario Regionale

Avvio progetto di informatizzazione della documentazione sanitaria aziendale

Attivazione sportello "inSalute" in collaborazione con i Consorzi Socio Assistenziali, le associazioni di categoria e le farmacie (servizi attivati: distribuzione esiti diagnostici in farmacia, prenotazioni prestazioni specialistica ambulatoriale e pratiche amministrative ASL presso associazioni di categoria)

Avvio attività di telemedicina (tele monitoraggio domiciliare pazienti diabetici e con scompenso cardiaco)

Avvio progetto di erogazione di prestazioni a pagamento in convenzione con fondi integrativi

Avvio attività di telemedicina (tele monitoraggio domiciliare pazienti diabetici e con scompenso cardiaco).

Definizione del piano di comunicazione aziendale, corporate identity e avvio presenza aziendale sui social network

Redazione della prima "whistleblowing policy" italiana nell'ambito del piano anticorruzione ex legge 6 novembre 2012, n. 190

Date **Febbraio 2013 – Giugno 2014**

Lavoro o posizione ricoperti **Componente comitato di controllo analogo di Amos s.c.r.l., società a totale partecipazione pubblica**

Principali attività e responsabilità Il comitato esercita, insieme alle singole aziende sanitarie socie di AMOS s.c.r.l., l'attività di vigilanza e di monitoraggio operativo di tipo gestionale ed economico che deve essere svolta dall'Ente committente, con le stesse modalità e con gli stessi poteri esercitati sulle proprie strutture organizzative.

Nome e indirizzo dell'ente Amos s.c.r.l. Cuneo, www.amos.piemonte.it

Tipo di attività o settore Aziende di servizi per il settore sanitario

Caratteristiche azienda Fatturato di circa 32 milioni di euro, circa 1000 dipendenti.

Date

3 Febbraio 2011 – 20 Maggio 2012

Direttore Amministrativo Aziendale di ASL

Il Direttore Amministrativo coadiuva il Commissario nel governo dell'azienda, fornendogli pareri obbligatori sugli atti relativi alle materie di competenza. Svolge attività di indirizzo, coordinamento e supporto nei confronti dei responsabili delle strutture aziendali, con riferimento agli aspetti gestionali amministrativi. Governa il controllo di gestione dell'azienda.

ASL Verbano Cusio Ossola. www.aslvco.it Nomina con deliberazione del Commissario n. 42 del 2 febbraio 2011 e deliberazione n. 3 del 5 aprile 2012.

Aziende sanitarie pubbliche

Assistiti circa 175.000 distribuiti su 84 comuni - Bilancio: circa 350 milioni di euro – Personale: circa 2000 dipendenti – 2 ospedali per circa 350 PL, 3 distretti territoriali, 1 ospedale partecipato al 51% in società mista pubblico-privato

Le attività del periodo di gestione commissariale (gennaio 2011 – maggio 2012) sono state finalizzate all'avvio delle azioni previste dal Piano di Rientro regionale e al sostegno alle iniziative innovative presenti in azienda. Partecipazione stabile nella delegazione trattante con le Organizzazioni Sindacali per gli interventi connessi a:

- Attuazione degli interventi previsto dal Piano di Rientro concordato tra Regione Piemonte e MinSalute e MEF;
- Scorporo e Attivazione della centralizzazione funzioni aziendali attribuite nel 2012 alle Federazioni Sovrazionali (Acquisti, Sistema informativo, Affari Legali).

Gestione misure connesse al piano di rientro regionale: unica azienda regionale a realizzare gli obiettivi di riduzione del costo di beni e servizi nel 2011

Chiusura della Centrale operativa 118 e coordinamento rete 118 aziendale con nuova centrale operativa presso altra azienda in ottemperanza alla programmazione regionale

Riorganizzazione dei costi del Sistema Informativo aziendale con internalizzazione server gestionali (con miglioramento qualitativo del servizio e riduzione significativa dei costi di gestione pari a circa il 40%)

Gestione acquisizione e preparazione del servizio di Emodinamica presso ospedale di Domodossola (attività avviata negli esercizi successivi)

Riorganizzazione procedure amministrative di acquisto e correlata implementazione dei CIG

Gestione progetto cartella clinica informatizzata: definizione cartella area medica e area chirurgica

Avvio dematerializzazione flusso amministrativo del ciclo passivo e pagamenti attraverso l'adozione dei mandati elettronici

Consolidamento sperimentazione telemedicina per pazienti diabetici in carico al servizio diabetologia

Date

Marzo – maggio 2012

Componente Consiglio di Amministrazione, COQ spa

Centro Ortopedico di Quadrante S.p.A. <http://www.centrocoq.com/>

Società mista pubblico (51%) privato (49%) per la gestione dell'Ospedale Madonna del Popolo di Omegna.

Costituisce un presidio ospedaliero dell'ASL VCO nato come sperimentazione gestionale nel 2003, con la partecipazione dell'ASL Vco e del gruppo Générale de Santé. (fatturato circa 22 milioni di euro, circa 200 dipendenti, con oltre 100 letti per la degenza, ambulatori, diagnostica e 5 sale operatorie).

Aziende sanitarie

Date

2009 – 2012

Presidente Comunitalia CT

Associazione Comunitalia C.T.

www.comunitaliact.org

Il Presidente ha rappresentanza legale e rappresenta l'associazione nei confronti di terzi. Nel periodo di assolvimento della carica è stata gestita l'associazione dalla costituzione ed è stata assunta la responsabilità gestionale ed operativa del progetto Comunitalia in qualità responsabile per l'ente affidatario nei confronti del Dipartimento Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Principali progetti attivati e gestiti	Gestione progetto Comunitaria, in qualità di ente affidatario del Dipartimento Politiche Antidroga, con lo scopo di favorire uno spirito aggregativo attraverso l'attivazione di un coordinamento tecnico nazionale al fine di adottare criteri più equi nell'erogazione delle rette delle comunità a parità di prestazioni erogate sul territorio nazionale. Scopo operativo è stato la definizione di una proposta di criteri comuni di accreditamento degli enti del privato sociale tentando di risolvere le problematiche nella gestione amministrativa in cui essi incorrono ed infine la creazione di un sistema permanente di raccolta e controllo del flusso dati di natura economico-finanziaria delle Comunità Terapeutiche. Budget del progetto: Euro 2.500.000,00.
Tipo di attività o settore	Sanità, Non profit, Area Tossicodipendenze, Comunità Terapeutiche
Date	2001– 2009
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore dell'Executive Master in Management dell Aziende Sanitarie e socioassistenziali, Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi. Primo executive master italiano erogato in forma blended.
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.
Tipo di attività o settore	Area formazione sanitaria e sociosanitaria
Date	2004– 2008
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore del Corso di General Management in Sanità - corso di perfezionamento per la funzione di amministrazione in sanità (CoGeMSan), Divisione Pubblica Amministrazione, Sanità e non profit di SDABocconi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti, il tutto in autonomia secondo le direttive del direttore di area. Nel periodo indicato SDABocconi ha rilevato un fatturato annuo superiore a 40 milioni di euro.
Tipo di attività o settore	Area formazione sanitaria e sociosanitaria
Date	1992 – 2011
Lavoro o posizione ricoperti	Responsabile di linee di prodotto per SDABocconi
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano www.sdabocconi.it
Principali attività e responsabilità	Il responsabile di linea di prodotto prevede la gestione diretta e autonoma del budget economico delle linee stesse, delle risorse tecniche ed umane assegnate. Il budget medio annuale gestito nel quinquennio 2006-2010 è stato pari a 400.000 euro.
Tipo di attività o settore	Formazione, Ricerca, Area sociosanitaria
Date	1.1.1991- 1.2.2011
Lavoro o posizione ricoperti	Research Fellow CER GAS, Centro di Ricerche sulla gestione dell'assistenza sanitaria, Università Bocconi



ASL2 - Gallura
Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

Principali attività e responsabilità

Attività di ricerca e coordinamento progetti di ricerca nelle seguenti aree

- Sistemi di pianificazione, programmazione e controllo della gestione nelle aziende sanitarie
- Sistemi di contabilità generale
- Sistemi di contabilità direzionale
- Sistemi informativi aziendali
- Knowledge management
- Modelli organizzativi delle organizzazioni professionali
- Impatto delle tecnologie dell'informazione sui processi gestionali e organizzativi nelle aziende sanitarie

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Università Commerciale "Luigi Bocconi", Via Sarfatti, 25 Milano

Tipo di attività o settore

Ricerca

Date

2002-2003

Lavoro o posizione ricoperti

Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano
www.sdabocconi.it

Principali attività e responsabilità

Il coordinatore del Master Universitario organizza e gestisce le attività didattiche secondo le direttive del direttore scientifico.

Tipo di attività o settore

Education

Date

2001-2002

Lavoro o posizione ricoperti

Docente e coordinatore di corsi di Health Care Management UniCatt, Cordoba, Argentina.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Universidad Católica de Córdoba, <https://www.uccor.edu.ar/>

Principali attività e responsabilità

Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti.

Tipo di attività o settore

Executive Education

Date

1997-2000

Lavoro o posizione ricoperti

Docente e coordinatore di corsi di Health Care Management, UADE Buenos Aires

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Universidad Argentina de la Empresa (UADE) Buenos Aires, <https://uade.edu.ar/>

Principali attività e responsabilità

Responsabilità gestionale della linea di prodotto. L'attività ha comportato oltre alla direzione, organizzazione e gestione del prodotto, la predisposizione e gestione del budget, la gestione delle risorse umane e la responsabilità sul prodotto nei confronti dei clienti.

Tipo di attività o settore

Executive Education

Date

10.9.2009 – 16.11.2011

Lavoro o posizione ricoperti

Componente della consulta degli esperti e degli operatori delle tossicodipendenze presso il Dipartimento nazionale Politiche Antidroga della Presidenza del Consiglio.

Principali attività e responsabilità

Compiti e finalità della Consulta sono:
Organo di consultazione nazionale per la formulazione di strategie condivise.
Sede di analisi dei problemi di settore specifico e individuazione di possibili soluzioni concertate.
Punto informativo istituzionale delle Amministrazioni per gli operatori di settore.
Punto di presentazione di proposte di miglioramento del sistema generale e del coordinamento interregionale.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Presidenza del Consiglio dei Ministri – Sottosegretariato di Stato alle Politiche per la famiglia, per il contrasto alle tossicodipendenze e servizio civile - Dipartimento Politiche Antidroga

Tipo di attività o settore

Amministrazioni centrali dello Stato

Sintesi altre posizioni e incarichi passati

2000-2004 Docente di Managerial Accounting del Master in Health Care Management Economics and Policy dell'Università Bocconi.

2003- 2004 Docente Ufficiale di Public Management presso il corso MBA Part Time della SDA Bocconi nelle edizioni n. 1 e n. 2.

a. a. 2003-2004 Coordinatore del Master in Online education and training dell'Università Bocconi

Nel periodo 2001 e 2002 docente di Health Care Management l'Universidad Catolica de Cordoba (Cordoba, Argentina).

1999-2000 Responsabile scientifico del corso per Direttori di struttura complessa Amministrativa di IREF – Scuola di Direzione in Sanità erogato da SDA Bocconi

Nell'anno accademico 1997/98 Titolare di un contratto per l'insegnamento di Economia Aziendale presso il corso di laurea in Scienze politiche e presso il diploma in Economia e gestione d'impresa dell'Università degli Studi di Teramo.

Dal 1991 al 1996 vincitore di borse di studio di ricerca e perfezionamento presso il presso il CeRGAS dell'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano.

Componente di nuclei di valutazione di aziende sanitarie, tra cui Azienda Ospedaliera "Cardarelli" di Napoli, Azienda Ospedaliera "Moscati" di Avellino.

Progetti più rappresentativi

2013-14 Componente gruppo di lavoro Federsanità ANCI sui modelli organizzativi per la gestione del diabete.

Il risultato del lavoro è pubblicato nel Libro Bianco "Il Diabete: modelli organizzativi nel sistema di cura".

Nel Libro Bianco si propone un nuovo percorso gestionale focalizzato sugli esiti (e non più le prestazioni) per permettere di affrontare il paziente nella sua unitarietà di bisogni, migliorando i risultati grazie ad una maggiore efficacia delle cure (esiti).

2004-2009 - Responsabile della SDA Bocconi per il progetto "Per la scuola – Progettare e operare nella scuola dell'autonomia" realizzato per il MIUR (progetto Ob. 1.3 FSE). Iniziativa formativa blended per 11.000 docenti del sistema scolastico pubblico dell'area Ob. 1.3. Budget di progetto a consuntivo circa 7 milioni di euro. Quota Università Bocconi 30% con responsabilità di gestione del 30% delle sedi del 100% delle tecnologie per la didattica online e del processo organizzativo e amministrativo online.

Il progetto Per La scuola ha coinvolto più di 1200 istituzioni scolastiche di Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna, Sicilia attraverso un percorso formativo blended (9 giornate d'aula distribuite su 90 gruppi per ciascuno dei tre cicli annuali oltre le attività in distance learning). L'uso estensivo delle tecnologie ha migliorato l'impatto formativo costituendo un modello di riferimento per future iniziative di grandi dimensioni. Materiale didattico prodotto per la distanza elearning: 107 ore di autofruizione, più 32 videolezioni (tra 30 e 60 minuti ciascuna). Cliccate qui

https://www.dropbox.com/s/585i2217ughq9q1/PerLaScuola_paper_2008.pdf?dl=0

per il report relativo ai primi due cicli con le informazioni sull'organizzazione delle attività.

1999-2001 Docente per SDABocconi nelle iniziative di formazione per dirigenti scolastici del programma ministeriale

Docente nelle Materie:

- **Tecnologie per la didattica;**
- **Organizzazione e gestione.**

1998-2001

Docente responsabile dell'aula con metodologia didattica sperimentale del corso "Economia delle Amministrazioni Pubbliche" del corso di laurea in Economia Aziendale dell'Università Bocconi.

Utilizzo modalità didattica supportata con spazi online collaborativi e metodologia didattica problem based.

Responsabile di progetti di ricerca nell'ambito del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui:

2009 Analisi economica e organizzativa dei sistemi regionali di Emergenza Urgenza con riferimento ad AREU Lombardia e ARES118 Lazio.

1997 – 98 "Introduzione del sistema di budget nella USSL n. 41 della Regione Lombardia,

1993-94 Analisi economico finanziaria del progetto "TERA Terapia con Adroni" in collaborazione con INFN (Istituto Nazionale Fisica Nucleare) e il CNR (Consiglio Nazionale delle Ricerche),

1994 - Valutazione economica della terapia con FVIII ricombinante nell'emofilia A,

Componente del gruppo di progetto di vari progetti di ricerca del CeRGAS (Centro di Ricerche sulla Gestione dell'assistenza sanitaria dell'Università L. Bocconi di Milano, tra cui si segnalano i più rappresentativi delle aree di intervento:

2008 Progetto di analisi dei costi a fini di revisione dei sistemi tariffari delle attività sanitarie della Regione Veneto

2007 Analisi del costo dei percorsi diagnostico terapeutici del Carcinoma Mammario in Piemonte

1997-99 Progetto Sperimentazione gestione in rete Aziende Ospedaliere dell'area Milanese (in particolare della funzione assistenziale)

12 febbraio 2018 – presente

Iscrizione nell'Elenco nazionale dei soggetti idonei alla nomina di direttore generale delle aziende sanitarie locali, delle aziende ospedaliere e degli altri enti del Servizio sanitario nazionale.

Provvedimento: Determina del 12 febbraio 2018 della Direzione Generale delle professioni sanitarie e delle risorse umane del servizio sanitario nazionale – Uff. III

15 novembre 2017 – presente

Iscrizione nell'Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della *performance*, registrato al n. 2676 a far data dal 15 novembre 2017. Attribuzione alla **Fascia 3**

- esperienza professionale di almeno dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, del richiamato D.M., di cui tre come componente di Organismo indipendente di valutazione della performance o Nuclei di valutazione con funzioni analoghe in amministrazioni con almeno duecentocinquanta dipendenti.

giugno 2017 – presente

Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS)

Iscritto all'Albo degli esperti e dei collaboratori per le seguenti aree:

Area 1: Economico / Gestionale - Giuridico / Amministrativa e della Formazione manageriale.

Area 5: Ricerca e dei Rapporti Internazionali.

Area 6: Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari.

dicembre 2015

Inserito nella lista ristretta di cui all'art. 12 comma 6 LR 33/2009 (così come modificata dalla LR 23 del 11.08.2015) ai fini della nomina a Direttore Generale di azienda sanitaria della Regione Lombardia.

20 febbraio 2015

Idoneo alla nomina a direttore generale di Aziende sanitarie e IRCCS della Regione Emilia Romagna

Determinazione n° 1865 del 20/02/2015 del Responsabile del SERVIZIO STRUTTURE SANITARIE E SOCIO – SANITARIE, Regione Emilia Romagna

29 dicembre 2015

Idoneo alla nomina a Direttore Generale delle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna

Determinazione n° Determina n. 1541 del 29/12/2015 - Direzione Generale della Sanità Servizio Sistema Informativo, Affari Legali e Istituzionali, Regione Sardegna

Awards**2007 - Premio per l'eccellenza nell'innovazione SDA Bocconi****1999 - Premio Caso dell'Anno SDA Bocconi per la progettazione e realizzazione della simulazione SimBudget - Simulazione di un sistema di gestione budgettaria per le aziende sanitarie.****Istruzione****Date** **24 Maggio – 25 Novembre 2013****Titolo della qualifica rilasciata** **Corso di Management per DG, DS, DA di aziende sanitarie pubbliche**

Caratteristiche del corso

Formazione manageriale ai sensi dell'art. 3 bis del ex D.Lgs. 502 / 92 con i criteri di cui al D.M. 1 agosto 2000 per ruoli di alta direzione di aziende sanitarie.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Az. Ospedaliera Città della Salute e della Scienza di Torino su incarico della Regione Piemonte.

Titolo tesi di fine corso

L'esperienza "in house" nella sanità della Regione Piemonte e il coinvolgimento delle aziende sanitarie nel controllo e nei budget della società consortile AMOS scrI

Date **a.a. 2007/2008****Titolo del corso** **Corso di Perfezionamento in Bioetica**

Principali tematiche/competenze professionali possedute

Obiettivi del corso: introdurre alla conoscenza dei principali dibattiti bioetici; fornire gli strumenti concettuali essenziali per discutere casi specifici, provvedendo all'analisi critica di alcuni testi; fornire gli strumenti per l'esercizio di un'analisi critica delle questioni etiche ed antropologiche sollevate dallo sviluppo delle scienze e della tecnologia; fornire le conoscenze di base da utilizzare nell'ambito della formazione scolastica ed extrascolastica; favorire la preparazione degli insegnanti per l'introduzione della bioetica nelle scuole anche in vista del recente protocollo di intesa tra il Ministero dell'Istruzione e il Comitato Nazionale di Bioetica.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università Cattolica di Milano

Date **a.a. 2002/2003****Titolo del Corso** **Frequenza al Master in Online education and training**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Università Bocconi Milano

Date **1985-90****Titolo della qualifica rilasciata** **Corso di Laurea in Economia aziendale – voto 110/110 cum laude**

Università

Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano

Titolo tesi di laurea

"Poitiche di specializzazione e differenziazione di una clinica privata", Relatore Prof. E. Borgonovi

Date **1989****Titolo del Corso** **Frequenza come Exchange student del II Semestre del Programma MBA**

Università

York University, Toronto

Date **1985****Titolo della qualifica rilasciata** **Diploma di Maturità scientifica**

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Liceo Scientifico Gonzaga di Milano

Corsi di aggiornamento più recenti o rappresentativi

ASL2 - Gallura
Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

<p>Date Marzo - Maggio 2016</p> <p>Titolo del corso Innovation Management</p> <p>Caratteristiche del corso</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Course objectives:</p> <ul style="list-style-type: none"> • use the main innovation management terminology and concepts • explain the adoption life cycle and innovation adoption at the individual level • define creativity and explain how creativity can be stimulated • recognize and describe three types of idea management systems • explain what an innovation strategy is and why it is important • describe what a product portfolio is • explain how innovation projects should be selected and managed • explain the importance of teams, team structures and networks for innovation <p>(9 weeks)</p> <p>Erasmus University Rotterdam</p>
<p>Date Ottobre - Novembre 2015</p> <p>Titolo del corso Health Leadership</p> <p>Caratteristiche del corso</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Topics covered: Challenges in Contemporary Healthcare Leadership; Know Thy Self; Leadership for Engagement in Healthcare; Leading Healthcare Teams; Leading Health Organizations; Leadership's contribution to Healthcare Quality and Safety.</p> <p>Competences developed; 1. Identify current healthcare challenges and discuss how effective leadership might contribute to meeting these; 2. Analyze approaches to leading yourself and other individuals, teams and organizations in healthcare; 3. Develop a systems leadership perspective on healthcare and explore how leadership contributes to quality and safety.</p> <p>(6 weeks)</p> <p>UNSW Australia (The University of New South Wales)</p>
<p>Date Maggio – Giugno 2015</p> <p>Titolo del corso Medicine in the digital Age</p> <p>Caratteristiche del corso</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Medicine in the Digital Age maps out the challenges and opportunities facing healthcare in the networked age. It explores the role of social media in healthcare communication, the uses of wearable technologies, the potential for big data to reshape health behaviors, the ethics of personalized medicine, and the impact of these new developments on the doctor-patient relationship.</p> <p>(4 weeks)</p> <p>Rice University, Houston, Texas</p>
<p>Date 7 Novembre – 15 dicembre 2014</p> <p>Titolo del corso Solving Complex Problems</p> <p>Caratteristiche del corso</p> <p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Honor code MOOC with certificate. Solving Complex Problems addresses complex multi actor systems and gives analytically based support of decision making, design and implementation of solutions.</p> <p>(5 weeks)</p> <p>Delft University of Technology, The Hague Area, Netherlands</p>



ASL2 - Gallura
Data: 17/02/2022 09:58:40 PG/2022/0003246

Date Settembre - Novembre 2014

Titolo del corso Gestione e amministrazione del personale (40h)

Caratteristiche del corso Normative relative alla gestione contrattuale dei rapporti di lavoro e all'amministrazione del personale, procedure operative di gestione della funzione amministrazione del personale.

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione IFOA - Sede di Milano

Date 2004-2005

Titolo del Corso International Teachers Programme

Principali tematiche/competenze professionali possedute Identifying, understanding and applying the appropriate techno-pedagogical variables to the teaching situation; Understanding and assessing the psychological, psychosocial and communicational variables appropriate to the parties involved; Mastering the socio-pedagogical variables. (130 hours, personal project work)

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Stockholm School of Economics

Date 1999-2000

Titolo del Corso Biennio di formazione in recitazione teatrale

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Scuola di Teatro Quelli di Grock, Milano, www.quellidigrock.it

Caratteristiche del corso Il biennio è costituito da un primo anno senza selezione preventiva, e un secondo anno con selezione tramite provino. (frequenza totale di circa 450 ore, e messa in scena di 3 spettacoli).

Libri

G. Battaglia, I. Gardi, A. Saracco, La sanità orizzontale Erogare servizi e garantire salute superando barriere organizzative e strutturali, Franco Angeli, 2012

G. Battaglia, Governance di sistema e processo direzionale, in Zerococa Linee operative per la diagnosi il trattamento e la riabilitazione delle persone dipendenti da cocaina a cura di Giovanni Serpelloni, Laura Randazzo, Vincenzo Marino, Dipartimento Politiche Antidroga, Novembre 2012

Battaglia G., Serpelloni G., Simeoni E., Apprendere Apprendere e lavorare nell'era digitale - Online collaborative e-learning per le organizzazioni sanitarie, Verona, 2008

Battaglia G., Borgonovi E., Brugnoli M., "Financial analysis of the activities of the hadrontherapy centre" in Amaldi U., Silari M. (editors), "The TERA project and the centre for oncological hadrontherapy", INFN-LNF-Divisione Ricerca, Frascati, 1994

Battaglia G., "Dall'analisi di prefattibilità ad un piano operativo", in Longo F. (a cura di) "Nuovi mercati nelle aziende sanitarie pubbliche", Il Sole 24 Ore Pirola, Milano, 1996

Battaglia G. "Le politiche di acquisto nel sistema sanitario catalano", in Meneguzzo M., Buccoliero L. (a cura di) "Allearsi per comperare", E.G.E.A., Milano, 1999

Articoli

Battaglia G., "Il mercato assicurativo in sanità: il quadro italiano e le prospettive di sviluppo", MECOSAN n. 7, 1993

Battaglia G., "Scelte di esternalizzazione in sanità", MECOSAN n. 11, 1994

Battaglia G., "Il governo dei servizi sanitari regionalizzati: l'esperienza della Catalogna", MECOSAN n. 15, 1995

Battaglia G., "L'introduzione del FVIII ricombinante nel trattamento dell'emofilia A in Italia: elementi per una valutazione economica", MECOSAN n. 14, 1995

Battaglia G. Anessi Pessina E., Labella L., "Una proposta di piano dei conti per le aziende ospedaliere pubbliche", MECOSAN n. 20, 1996

Battaglia G., Zavattaro F. "L'introduzione della contabilità economico patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici", MECOSAN n. 21, 1997

Battaglia G., Zavattaro F. L'accreditamento delle strutture sanitarie: una proposta di soluzione, Mecosan 1997, n. 23: 69-74.

Battaglia G., Leoni G., "L'analisi per quozienti di bilancio nelle aziende sanitarie pubbliche: il caso della Regione Piemonte", MECOSAN n. 36, 2000

Battaglia G., Zavattaro F. L'introduzione della contabilità economica patrimoniale: quali strumenti operativi per l'interpretazione dei valori economici, Mecosan 2001, n. 21: 9-20.

Battaglia G. et al. "Strategie di sviluppo del controllo direzionale nelle aziende sanitarie: il caso dell'Asl 1 imperiese" Mecosan 2008, n. 66.

Battaglia G., Pedretti F., ABC nella riabilitazione: la presa in carico in Ciclo diurno continuo per l'età evolutiva, MECOSAN, 2012, n. 81

Capacità e competenze personali

Competenze linguistiche

Madrelingua(e)

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese
Spagnolo

Italiano

Inglese, Spagnolo

Comprensione		Parlato		Scritto
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
C1	C1	B2	B2	C1
C1	B2	B2	B2	B2

(*) [Quadro comune europeo di riferimento per le lingue](#)

Capacità e competenze informatiche

Completa padronanza strumenti individuali di office automation
Buone capacità di programmazione (linguaggi php, C, Android)
Gestione dati: DBMS SQL (MySQL)
Analisi dati (SPSS, SAS)
Configurazione, Amministrazione e Gestione server web in ambiente Linux (LAMP)
Configurazione, Amministrazione e Gestione CMS e Portali
Configurazione, Amministrazione e Gestione Learning environments (Moodle, Blackboard)

Patenti, brevetti ed altre abilitazioni

Patente di guida A, B
Patente nautica senza limiti (Abilitazione al Comando delle unità da diporto)
Open Water scuba diving (PADI)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del regolamento UE 679/2016.

Data e Firma

17 febbraio 2022

