

**CENTRO DI RESPONSABILITA' DEL PROGETTO:** DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE  
VETERINARIA DEL NORD SARDEGNA

## **TITOLO DEL PROGETTO**

**Attuazione del Piano Regionale di Vaccinazione BTV di  
competenza del Servizio Sanità Animale – Azienda Socio Sanitaria  
Locale n° 2 Gallura**

**PROJECT MANAGER:**

Dr. Giuliano Sanna

**DIRETTORE S.C. SANITA' ANIMALE  
E ANAGRAFI ZOOTECHNICHE:**

Dr. Giuliano Sanna

Codice progetto: PMO- 19 – 2024 – BLUE TONGUE

Olbia, \_\_\_\_\_

**ASL GALLURA**  
Il Direttore Sanitario  
*Dr. Raffaele De Fazio*

*Numerazione progressiva Archivio PMO:*

**Sezione 1 – a cura del Project Manager (PM) e del Project Management Office (PMO)****1. DESCRIZIONE DEL PROBLEMA SU CUI SI PROPONE DI INTERVENIRE**

Il Servizio Veterinario di Sanità Animale e Anagrafi Zooteniche (SSAeAZ), opera in tutto il territorio della ASL Gallura potendo contare attualmente sulla seguente dotazione organica di personale Veterinario:

- **18** Dirigenti Veterinari a tempo indeterminato.
- **03** Veterinari della Medicina Specialistica a tempo indeterminato con contratto di 30 ore settimanali.
- **03** Dirigenti Veterinari a tempo determinato con incarico per 6 mesi, **2** a far data dal 06/05/2024 e **1** a far data dal **10** giugno 2024, nelle more del concorso e/o della mobilità, a parziale sostituzione dei dirigenti veterinari non più in servizio rispetto alla pianta organica del 2023.

Nel 2023, i **20** Dirigenti Veterinari di Sanità Animale a tempo indeterminato presenti nella pianta organica, **5** in meno rispetto ai **25** che operavano nello stesso territorio negli anni precedenti, erano insufficienti per svolgere le attività istituzionali previste per il SSAeAZ. Le attività programmate per il 2023 sono state infatti svolte con difficoltà, nonostante le numerose ferie non godute e transitate al 2024 per le quali la Direzione Aziendale ha disposto che ciascun dipendente debba utilizzarle entro il mese di giugno. La suddetta difficoltà si è palesata anche attraverso il mancato raggiungimento degli obiettivi di Budget dell'anno 2023, buona parte dei quali non è stata raggiunta.

Nel 2024 il personale si è ulteriormente ridotto di **3** Dirigenti a tempo indeterminato per il pensionamento di 2 unità, avvenuto rispettivamente in data 31/12/2023 e 10/01/2024 e per il lungo periodo di congedo dovuto a maternità a rischio di un ulteriore dirigente veterinario a partire dal 19/10/2023 fino almeno a novembre 2024. Sempre nel 2024, oltre alle **3** unità venute meno rispetto al 2023, si è perso 1 ulteriore dirigente veterinario che, nonostante sia rimasto nel proprio centro di costo, non opera più nel Servizio Veterinario, ma nel Dipartimento di Prevenzione area Medica dove ricopre il ruolo di Responsabile della Struttura Semplice Salute e Ambiente.

In sintesi, nel 2024, considerando pensionamenti, maternità e trasferimenti ad altro servizio, operano attualmente soltanto **16** veterinari dirigenti a tempo indeterminato, **4** in meno rispetto al 2023 e **9** in meno rispetto agli anni precedenti. Le suddette notevoli perdite sono state in minima parte compensate solo a partire da metà anno (maggio giugno 2024), con l'assunzione (con oltre 6 mesi di ritardo), di 3 Veterinari Dirigenti a tempo determinato venuti meno solo in riferimento al 2023. Questi ultimi non avevano mai lavorato in ASL, per cui non erano direttamente operativi, e sono stati pertanto affiancati per oltre 20 giorni da due colleghi dell'organico con conseguente rallentamento delle loro attività; ne deriva che al momento le due assunzioni non hanno ancora determinato apprezzabili sgravi nei carichi di lavoro.

In aggiunta alle perdite di personale vanno poi considerati i lunghi periodi di malattia che nei primi mesi del 2024 hanno coinvolto alcuni dirigenti veterinari, due dei quali sono mancati per circa un mese e mezzo cadauno e il terzo per quindici giorni consecutivi. Recentemente un ulteriore Veterinario Dirigente a Tempo Indeterminato, ha avuto un incidente e risulta attualmente assente con malattia per un mese e mezzo come da certificato medico.

Oltre alle citate perdite di personale si devono poi considerare i pensionamenti relativi al secondo semestre del 2024, che coinvolgono altri **3** colleghi:

**2** dirigenti veterinari, di cui uno è già in ferie prepensionamento, in pratica già assente;

**1** veterinario della medicina specialistica anch' egli ferie prepensionamento, in pratica già assente.

Questi tre veterinari prima del pensionamento hanno usufruito di numerose ferie non godute del 2023 in aggiunta a quelle del 2024 ed in loro assenza non si potrà procedere immediatamente per la loro sostituzione a valere dall'elenco dei colleghi che hanno fatto richiesta di mobilità, per i quali peraltro si auspica venga al più presto istituita la graduatoria. Occorre anche tener conto che i suddetti 3 colleghi veterinari prossimi alla pensione, lamentano da mesi piccole problematiche di salute che non li hanno resi pienamente operativi nei primi 6 mesi del 2024.

La suddetta situazione del personale, è da inquadrare in un servizio, nel quale la mole delle attività da espletare non solo non è diminuita, ma al contrario è aumentata. Infatti, negli ultimi 2 anni è legittimamente passata alla Sanità Animale la gestione anagrafica dell'acquacoltura, importante e complesso settore della ASL di Olbia che veniva precedentemente gestito dal SIAPZ e che al momento richiederebbe l'attività di almeno un Dirigente Veterinario a tempo pieno, appositamente dedicato, anche per risolvere le problematiche accumulate in questi anni di gestione. Inoltre anche il SSA, unitamente agli altri 2 Servizi veterinari è stato ultimamente coinvolto nella gestione dei controlli ufficiali nei porti ed aeroporti, finalizzati a scongiurare la reintroduzione del virus della peste suina africana.

Alla luce di quanto descritto, appaiono comprensibili le evidenti difficoltà nel garantire le attività di Servizio non programmabili (ad hoc) e il notevole rallentamento nell'esecuzione delle attività già programmate per il 2024, molte delle quali devono essere necessariamente espletate entro il 31/12/2024, pena il mancato rispetto dei LEA e/o la perdita delle qualifiche sanitarie, con conseguenze negative di tipo sanitario e anche economico per il settore zootecnico gallurese (blocco e/o rallentamento delle movimentazioni/esportazioni intraregionali ed extraregionali).

Alle attività già programmate per il 2024 (come da "Consuntivo 2023 e Programmazione 2024"), si è aggiunta nel mese di aprile una consistente attività da inserire con urgenza nella programmazione: la profilassi vaccinale Blue Tongue, pianificata per gli ovini dalla Regione e dall'Osservatorio Epidemiologico Regionale e successivamente trasmessa alle ASL:

con nota Regionale n. 0010236 del 05/04/2024 – "Programma profilassi vaccinale contro la febbre catarrale degli ovini (Bluetongue) sierotipo 4 (BTV4) e sierotipo 8 (BTV8) - Anno 2024. Indicazioni preliminari e notizie riguardo alle dosi di vaccino disponibili", integrata con nota Regionale n. 16123 del 07/06/2024 – "Programma profilassi vaccinale contro la febbre catarrale degli ovini (Bluetongue) sierotipo 8 (BTV8) - Anno 2024. Indicazioni e trasmissione elenchi stabilimenti e livelli di rischio".

Le suddette note regionali hanno previsto per la ASL Gallura l'urgente avvio della vaccinazione stabilendo una priorità per gli allevamenti ovini definiti:

- "ad Alto Rischio per il sierotipo 4" e "a Rischio per sierotipo 8" (100 allevamenti con tutto l'effettivo da immunizzare con entrambi i vaccini, pari a circa 7.200 capi da vaccinare per sierotipo 4, nonché da vaccinare e da richiamare per sierotipo 8)

- "a Rischio sia per sierotipo 4 sia per sierotipo 8" (303 allevamenti nei quali vaccinare tutto l'effettivo con sierotipo 8 (72.000 capi da vaccinare e richiamare per sierotipo 8) e 12.000 capi (le sole rimonte) da vaccinare per sierotipo 4.

Le note Regionali prevedono che anche i rimanenti 450 allevamenti ovini seppur classificati "Non a Rischio BTV", possono aderire su base volontaria alla vaccinazione e richiederla al Servizio Veterinario, che in tal caso dovrà programmare e attuare l'immunizzazione delle rimonte, circa 18.000 capi, dopo aver dato priorità a quelli "ad Alto Rischio" e "a Rischio".

*Alla luce di quanto esposto e considerato l'esiguo numero di capi ad oggi vaccinati, si rende necessaria la celere approvazione e attuazione del presente progetto che prevede un Piano di Vaccinazione BTV in regime di prestazione aggiuntiva "obbiettivi prestazionali incentivanti" (art. 27 comma 12 bis CCN), da effettuarsi fuori dell'orario di lavoro, al fine di poter ottemperare alle disposizioni di cui alla nota Regionale n. 0010236 del 05/04/2024. La tariffa oraria applicata è quella prevista dal regolamento della Asl Gallura (E. 60,00 comprensiva di oneri).*

## 2. DESCRIZIONE DEL PROGETTO

Il presente progetto, finalizzato all'esecuzione di quanto definito nella nota Regionale n. 0010236 del 05/04/2024, integrata con nota Regionale n. 16123 del 07/06/2024, dispone che gli allevamenti ovini della ASL Gallura siano vaccinati per SBTV4 e per SBTV8 dal personale medico veterinario dirigente con prestazioni contemplate nella norma vigente: il **ricorso alla prestazione aggiuntiva, obiettivi prestazionali incentivanti (art. 27 comma 12/bis CCN)**. La partecipazione al suddetto progetto avverrà su base volontaria, previa comunicazione di disponibilità da parte del personale interessato. Il Direttore del Servizio dovrà verificare il regolare svolgimento dell'attività, conteggiata e rendicontata da personale incaricato, da effettuarsi al di fuori dell'orario di servizio (timbratura con codice 05); le ore di attività indicate saranno trasmesse al Servizio Amministrazione del Personale per la rendicontazione dovuta.

In particolare il progetto prevede

- la vaccinazione di circa 7.200 capi presenti in 100 allevamenti "ad Alto Rischio" per sierotipo 4 e "a Rischio" per Sierotipo 8 nel rispetto delle seguenti indicazioni: 80 capi x ora x veterinario (attività documentali e di controllo della registrazione in BDN incluse). Se ne deduce la necessità di prevedere 90 ore per intervento vaccinale, pertanto le ore necessarie per effettuare la corretta immunizzazione divengono 180 in quanto per ogni allevamento sono necessari almeno 2 ingressi (per es.: un I° intervento per SBTV4 + SBTV8 e un II° intervento per richiamo SBTV8). Si evitano in questo modo i 3 ingressi (per es.: un I° ingresso per SBTV4 - un II° ingresso per SBTV8, un III° ingresso per il richiamo di SBTV8), che sarebbero problematici per l'allevatore e molto più onerosi per l'amministrazione richiedendo 270 ore, cioè un terzo delle ore in più;
- la vaccinazione di circa 72.000 capi in 303 allevamenti "a Rischio" sia per Sierotipo 8 che per Sierotipo 4, nel rispetto delle seguenti indicazioni: 80 capi x ora x veterinario (attività documentali e di controllo della registrazione in BDN incluse). Se ne deduce che per questi allevamenti sia necessario prevedere 900 ore che considerando 2 ingressi divengono almeno 1800. Si tenga conto che nelle 800 ore è compresa anche la vaccinazione delle sole rimonte 12.000 capi con il Sierotipo 4. Anche in questo caso si ritiene di dover evitare i 3 ingressi;
- la vaccinazione di circa 18.000 capi da rimonta sia per Sierotipo 8 che per Sierotipo 4, in 450 allevamenti "Non a Rischio" che possono richiederla, nel rispetto delle seguenti indicazioni: 80 capi x ora x veterinario (attività documentali e di controllo della registrazione in BDN incluse). Se ne deduce che per questi allevamenti sia necessario prevedere 225 ore che considerando 2 ingressi divengono almeno 450. Anche in questo caso si ritiene di dover evitare i 3 ingressi;

## 3. OBIETTIVI DEL PROGETTO

### REGIONALI

Garantire l'applicazione delle misure previste nella nota Regionale n. 0010236 del 05/04/2024, integrata con nota Regionale n. 16123 del 07/06/2024, che dispone la Profilassi Vaccinale obbligatoria per BTV negli allevamenti ovini dando priorità agli allevamenti ad alto rischio e a rischio, finalizzata alla protezione del patrimonio ovino Regionale dalla malattia.

### AZIENDALI

Garantire l'applicazione delle misure previste nella nota Regionale n. 0010236 del 05/04/2024 integrata con nota Regionale n. 16123 del 07/06/2024, che dispone la Profilassi Vaccinale obbligatoria per BTV negli allevamenti ovini dando priorità agli allevamenti ad alto rischio e a rischio, finalizzata alla protezione del patrimonio ovino Aziendale dalla malattia.

#### 4. BENEFICI E RISULTATI ATTESI

Con il presente progetto ci si propone di:

- espletare la vaccinazione degli allevamenti ad Alto Rischio e a Rischio seguendo le modalità indicate nelle citate note regionali in modo da ottenere sia una riduzione della circolazione virale, con conseguente riduzione dei focolai di malattia, sia una riduzione delle manifestazioni cliniche e della mortalità negli allevamenti vaccinati. Un ulteriore beneficio è rappresentato dalla riduzione del rischio di blocchi della movimentazione animale intraregionale ed extraregionale che potrebbe interessare tutte le specie commercializzate recettive alla Blue Tongue in caso di focolai.

#### 5. WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS) "Cosa si deve fare"

P R O F I L A S S I V A C C I N A L E	DESCRIZIONE ATTIVITA' PREVISTE	OUTPUT
	<p><u>Allevamenti "ad Alto Rischio per 4 e a Rischio per 8 (vaccinazione su tutto l'effettivo):</u>            SBTV4: un solo ingresso in allevamento (è sufficiente un unico intervento vaccinale)            SBTV8: 2 ingressi in allevamento (sono necessari un primo intervento vaccinale + un secondo intervento di richiamo)</p> <p><u>Allevamenti "a Rischio per 4 e a Rischio per 8" (vaccinazione sulla sola rimonta x 4 e su tutto l'effettivo x 8):</u>            SBTV4: un solo ingresso in allevamento (è sufficiente un unico intervento vaccinale)            SBTV8: 2 ingressi in allevamento (sono necessari un primo intervento vaccinale + un secondo intervento di richiamo)</p> <p><u>Allevamenti "Non a Rischio" (vaccinazione sulla sola rimonta sia per 4 sia per 8) da effettuare solo se l'allevatore richiede la vaccinazione:</u>            SBTV4: un solo ingresso in allevamento (è sufficiente un unico intervento vaccinale)            SBTV8: 2 ingressi in allevamento (sono necessari un primo intervento vaccinale + secondo un intervento di richiamo)</p>	<p>Verbale di vaccinazione nel quale sarà riportato il numero e le categorie dei capi vaccinati.</p> <p>Registrazione della Vaccinazione su SANAN dove saranno riportati i capi vaccinati.</p>

**6. ORGANIZATIONAL BREAKDOWN STRUCTURE (OBS) "Chi sono i responsabili"**

	Descrizione attività	Responsabilità/ruolo
PROFILASSI VACCINALE	<u>Allevamenti "ad Alto Rischio per 4 e a Rischio per 8 (vaccinazione su tutto l'effettivo):</u> SBTV4: un solo ingresso in allevamento (è sufficiente un unico intervento vaccinale) SBTV8: 2 ingressi in allevamento (sono necessari un primo intervento vaccinale + un secondo intervento di richiamo)	<b>Responsabilità:</b> -Dirigenti Veterinari di Sanità Animale che hanno aderito volontariamente al progetto. -Operatori dell'extrainformatica / <b>Ruolo:</b> Vaccinazione e Compilazione del Verbale di vaccinazione. Registrazione della Vaccinazione su SANAN attraverso gli operatori della extrainformatica.
	<u>Allevamenti "a Rischio per 4 e a Rischio per 8" (vaccinazione sulla sola rimonta x 4 e su tutto l'effettivo x 8):</u> SBTV4: un solo ingresso in allevamento (è sufficiente un unico intervento vaccinale) SBTV8: 2 ingressi in allevamento (sono necessari un primo intervento vaccinale + un secondo intervento di richiamo)	
	<u>Allevamenti "Non a Rischio"</u> (vaccinazione sulla sola rimonta sia per 4 sia per 8) da effettuare solo se l'allevatore richiede la vaccinazione: SBTV4: un solo ingresso in allevamento (è sufficiente un unico intervento vaccinale) SBTV8: 2 ingressi in allevamento (sono necessari un primo intervento vaccinale + secondo un intervento di richiamo)	

**7. MATRICE DELLE RESPONSABILITA' (RAM) "Assegnazioni responsabilità"**

	ATTIVITA'	Direzione Aziendale	Project Management Office (PMO) Programmazione e Controllo	DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	SANITA' ANIMALE	SERVIZIO PERSONALE	PERSONALE EXTRAINFORMATICA
PROFILASSI VACCINALE	Vaccinazione SBTV4 – SBTV8	I	I	I	R	I	I
	Registrazione della Vaccinazione su SANAN	I	I	I	R	I	R

R: responsabile - I: interessato - C: coinvolto

**8. FASI E TEMPI IN CUI È UTILE/OPPORTUNO ARTICOLARE IL PROGETTO**

Data la tipologia del progetto e le attività in esso previste (dettagliate al punto 5 "Work breakdown structure") non è attuabile una precisa suddivisione temporale in "fasi" dello stesso, ma si può ragionevolmente individuare un intervallo di tempo entro il quale le attività devono essere programmate e svolte.

PIANO OPERATIVO					
Fase	Attività	Responsabile	Risultato	Data inizio	Data fine
Presa in carico e svolgimento attività	Vaccinazione SBTV4 – SBTV8	PROJECT MANAGER	Allevamenti immunizzati, riportati nella modulistica e registrati nell'applicativo SANAN della BDN	10/07/2024	31/08/2024

N.B.: Per il raggiungimento dei risultati attesi è stato previsto un "monte ore" che andrà suddiviso tra i Dirigenti Veterinari in forza al Servizio di Sanità Animale, tenendo conto della disponibilità che di volta in volta potrà essere garantita dai singoli operatori:

N° operatori	Ruolo/qualifica	N° capi da vaccinare dal 10/07/2024 al 31/08/2024
16	Dirigenti Veterinari Sanità Animale	<p><b>Immunizzazione con 2 interventi vaccinali (2 ingressi in allevamento)</b></p> <p><b><u>ALLEVAMENTI CON ASSOLUTA PRIORITA'</u></b></p> <p>Allev. "ad Alto Rischio x 4 " e "a Rischio x 8 " (7.200 capi);</p> <p>Allev. "a Rischio x 4 e x 8" (72.000 capi);</p> <p><b><u>DOPO AVER VACCINATO GLI ALLEVAMENTI CON PRIORITA'</u></b></p> <p>Allev. "Non a Rischio" (18.000 capi);</p> <p>La vaccinazione procederà dando assoluta priorità agli allevamenti ad Alto Rischio e a Rischio, nei quali sarà effettuata in parte con ricorso alle prestazioni aggiuntive (momentaneamente fino a 850 ore) e in parte in orario di servizio.</p> <p>Gli allevamenti Non a Rischio, potranno essere immunizzati dopo la vaccinazione di quelli a Rischio e fino a nuove disposizioni soltanto in orario di servizio.</p> <p>Se l'immunizzazione dei capi da vaccinare non dovesse essere completata entro il 31/08/2024, la Direzione Aziendale, valutata la situazione epidemiologica, le altre attività istituzionali da effettuare e il personale a disposizione, potrebbe autorizzare la prosecuzione del presente progetto fino al 30/11/2024.</p> <p><b>N.B.:</b> Per le ragioni sopra esposte si ritiene di dover evitare i tre ingressi in quanto comporterebbero un notevole aumento delle ore e quindi dei costi (circa un terzo in più), inoltre sarebbero osteggiati dall'allevatore.</p>

N.B: il monte ore sopra riportato è da intendersi come una stima di massima, che si valuta come ampiamente sufficiente a garantire l'esecuzione delle attività istituzionali previste secondo le necessità e le esigenze operative, senza alcun impegno di dover necessariamente utilizzare l'intero monte ore e di conseguenza l'intero importo stimato nel Piano Economico di cui al punto 10

Per la retribuzione degli operatori sarà considerato il totale delle ore rendicontate a fine campagna vaccinale tenuto conto che per ogni ora (o frazione di essa) retribuita, dovranno risultare 80 capi (o frazione di essi) vaccinati. Va da se che le ore (o frazioni di esse) non coperte da capi vaccinati non saranno retribuite.



**9. INDICATORI DI RISULTATO**

Descrizione OBIETTIVO	Descrizione Indicatore	Peso	Target di riferimento	Valore Atteso	Valore Minimo
Corretta esecuzione Attività vaccinali	$\frac{\text{N}^\circ \text{ allev. ad alto rischio e a rischio vaccinati}}{\text{N}^\circ \text{ allev. ad alto rischio e a rischio programmati}} = 1$	70	403	70%	30%

N.B: Gli allevamenti del target di riferimento (403, come da nota regionale) che contattati per la vaccinazione risultano chiusi o a capi zero, o a rimonta zero in BDN e rimangono tali fino al termine della vaccinazione, pur non potendo essere vaccinati, si considerano tali ai fini del raggiungimento dell'obiettivo (% del valore atteso e % del valore minimo), in quanto non faranno più parte degli allevamenti non vaccinati presenti nel territorio di riferimento.

**10. PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO**

**Fonte di Finanziamento:** Entrate dirette riscontrate al 31/12/2021 e certificate con nota PG/318 del 03/02/2024 a cura del Commissario Liquidatore ATS Dr. Enrico Gala

**ENTE FINANZIATORE:** ASL GALLURA

**IMPORTO DEL FINANZIAMENTO EURO: 55.350,00**

TIPOLOGIA DI SPESA	DETTAGLIO SPESA	CONTI CO.GE.	CENTRI DI RISORSA	IMPORTO
Progetto Attuazione dei Piani Aziendali di competenza Servizio Sanità Animale – Azienda Socio Sanitaria Locale n° 2 Gallura	- Esecuzione interventi vaccinali SBTV 4 e SBTV8 negli allevamenti programmati. Ore stimate per Dirigenti Veterinari addetti alla vaccinazione: 850	A510010301 Compensi alla dirigenza medica e veterinaria per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali  A510010304 Irap su compensi alla dirigenza med. e vet. per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali	ASL2 PROG	€ 51.000,00  € 4.335,00
<b>Totale Risorse Umane</b>				<b>€ 55.350,00</b>



**RENDICONTAZIONE DI FINE PROGETTO**

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte dei dati	Valore Atteso	Valore Minimo	Valore Raggiunto	% raggiungimento o obiettivi

**2 MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE PROGETTO – RIEPILOGO COSTI**
**RENDICONTAZIONE ANNO**

MACRO-VOCE DI SPESA	Codice Conto CO.GE.	Descrizione Conto CO.GE.	Importo Iniziale	Importo assestato al 30.06	Importo utilizzato al 30.06	Importo disponibile al 30.06.	Importo assestato al 31.12	Importo utilizzato al 31.12	Importo disponibile al 31.12	Importo ribaltabile anno n+1
<b>Formazione</b>										
		Formazione								
		<b>Totale Formazione</b>								
		Co.Co.Co. – Area Sanitaria								
		Co.Co.Co. – Area non Sanitaria- Ruolo tecnico								
		Co.Co.Co. – Area non Sanitaria- Ruolo Amministrativo								
		T. Det. – Area Sanitaria								
		T. Det. – Area non Sanitaria								
		Straordinario – Area Sanitaria								
		Straordinario – Area non Sanitaria								
		Prestazioni Aggiuntive – Area Sanitaria								
		Prestazioni Aggiuntive – Area non Sanitaria								
		<b>Totale Risorse Umane</b>								
		Sanitari								
		Non Sanitari								
		<b>Totale fornitura di beni</b>								
		Sanitari								
		Non Sanitari								
		<b>Totale fornitura di servizi</b>								
		Attrezzature Sanitarie								
		Mobili e Arredi								
		ICT								
		Edilizia Sanitaria								
		<b>Totale Investimenti</b>								
		<b>TOTALE</b>								

**ALLEGATO A- Scheda Progetto**  
**RENDICONTAZIONE DI FINE PROGETTO**

MACRO-VOCE DI SPESA	Codice Conto CO.GE.	Descrizione Conto CO.GE.	Importo Iniziale	Importo assestato al 31.12	Importo utilizzato al 31.12	Importo disponibile al 31.12	Importo da rendicontare all'ente finanziatore
<b>Formazione</b>							
Formazione							
<b>Totale Formazione</b>							
Co.Co.Co. - Area Sanitaria							
Co.Co.Co. - Area non Sanitaria- Ruolo tecnico							
Co.Co.Co. - Area non Sanitaria- Ruolo Amministrativo							
T. Det. - Area Sanitaria							
T. Det. - Area non Sanitaria							
Straordinario - Area Sanitaria							
Straordinario - Area non Sanitaria							
Prestazioni Aggiuntive - Area Sanitaria							
Prestazioni Aggiuntive - Area non Sanitaria							
<b>Totale Risorse Umane</b>							
Sanitari							
Non Sanitari							
<b>Totale fornitura di beni</b>							
Sanitari							
Non Sanitari							
<b>Totale fornitura di servizi</b>							
Attrezzature Sanitarie							
Mobili e Arredi							
ICT							
Edilizia Sanitaria							
<b>Totale Investimenti</b>							
<b>TOTALE</b>							

