

CENTRO DI RESPONSABILITA' DEL PROGETTO: U.O Anestesia Rianimazione Olbia

**PROGETTO AZIENDALE DI RIORGANIZZAZIONE DELLE
FUNZIONI IN MATERIA DI DONAZIONE, PRELIEVO E
TRAPIANTI DI ORGANI**

PROJECT MANAGER: Dott.ssa Renata Fabienne

CODICE DEL PROGETTO: _____

Olbia, 17/11/2025_____

Numerazione progressiva Archivio PMO:

N° _____/202X

Sezione 1 – a cura del Project Manager (PM) e del Project Management Office (PMO)**1. DESCRIZIONE DEL PROBLEMA SU CUI SI PROPONE DI INTERVENIRE**

Fornire una descrizione delle caratteristiche principali del problema a cui si vuole dare soluzione.

La descrizione dovrebbe fornire elementi di giudizio utili a comprendere la sua rilevanza in termini clinici e/o tecnici e/o amministrativi e/o organizzativi.

Il processo di donazione vede impegnata ogni Azienda sanitaria che deve avere un'équipe di Coordinamento Locale Ospedaliero per il Procurement di organi e tessuti, la cui responsabilità primaria è garantire che tale processo sia intrapreso e gestito. In particolare, è fondamentale procedere all'accertamento di morte con criteri neurologici o cardiaci, alla valutazione e al mantenimento del soggetto con potenzialità donative.

2. DESCRIZIONE DEL PROGETTO

Il progetto si propone di costituire un gruppo di vari specialisti coinvolti nell'attività di procurement con l'obiettivo di migliorare la gestione del paziente neuroleso, di individuare dei referenti all'interno dei vari reparti che coadiuvino il Coordinatore locale per aumentare la segnalazione di potenziali donatori d'organo e di identificare eventuali criticità che potrebbero ostacolare la segnalazione dei potenziali donatori e programmare degli audit.

3. OBIETTIVI DEL PROGETTO

Il presente progetto contribuisce alla realizzazione dei seguenti obiettivi:

- Creazione di una rete ospedaliera di collaborazione tra i Medici di Pronto Soccorso, i reparti di Degenza ordinaria e il Coordinatore locale dei prelievi al fine di implementare il procurement.
- Sensibilizzazione dei dirigenti medici del Pronto Soccorso e dei Reparti di degenza ordinaria al fine di segnalare precocemente al Coordinatore locale o al Medico di guardia in Rianimazione, il paziente con lesione encefalica acuta medio/grave che presenti un peggioramento neurologico. In tal caso il Coordinatore locale dei prelievi o il Rianimatore, se il Glasgow Coma Scale (GCS) del paziente risulta < a 8 ne dispone il ricovero in Rianimazione per monitorare l'eventuale evoluzione in morte encefalica (accertamento di morte con criteri neurologici). In caso di mancata progressione verso la morte encefalica e prognosi infausta, si garantiscono al paziente le cure di fine di vita.

- Il Coordinatore locale dei prelievi identifica inoltre i potenziali donatori tra i pazienti affetti da lesioni cerebrali irreversibili con prognosi infausta (accertamento di morte con criteri cardiologici).
- Organizzare incontri di sensibilizzazione degli operatori sanitari e di informazione della popolazione in materia di donazione e trapianto.

4. BENEFICI E RISULTATI ATTESI

I risultati attesi sono i seguenti:

Ottenere una percentuale di segnalazioni su numero di decessi con lesioni encefaliche acute in range da 25 a 30%;

Migliorare i percorsi organizzativi;

Sensibilizzazione e formazione degli operatori sanitari.

5. WORK BREAKDOWN STRUCTURE (WBS) "Cosa si deve fare"

La WBS permette di scomporre il progetto nelle sue fasi/attività; ciascun livello rappresenta porzioni sempre più dettagliate del progetto, fino ad arrivare a descrivere la singola attività e ad attribuirne la responsabilità operativa.

Le attività del progetto risultano essere le seguenti:

1. Costituzione di un gruppo di vari specialisti coinvolti nell'attività di procurement con l'obiettivo di migliorare la gestione del paziente neuroleso;
2. Individuazione dei referenti all'interno dei vari reparti che coadiuvino il Coordinatore locale per aumentare la segnalazione di potenziali donatori d'organo;
3. Identificazione di eventuali criticità che potrebbero ostacolare la segnalazione dei potenziali donatori e programmazione degli Audit.

6. ORGANIZATIONAL BREAKDOWN STRUCTURE (OBS) "Chi sono i responsabili"

L'OBS attribuisce la responsabilità (sulla base delle competenze) delle attività identificate con la WBS (WBS/OBS = Matrice della responsabilità). Le attività rappresentate devono poter essere pianificate, valutate, disposte di budget, programmate e, infine, controllate per l'assegnazione delle risorse al progetto.

Coordinatore Locale dei Prelievi	Dott.ssa Renata Fabienne	U.O. Anestesia Rianimazione Olbia
---	---------------------------------	--

7. MATRICE DELLE RESPONSABILITA' (RAM) "Assegnazioni responsabilità"

Coordinatore Locale dei Prelievi	Dott.ssa Renata Fabienne	U.O. Anestesia Rianimazione Olbia
---	---------------------------------	--

8. FASI E TEMPI IN CUI È UTILE/OPPORTUNO ARTICOLARE IL PROGETTO

Descrivere le modalità previste/prevedibili attraverso cui dovrà necessariamente svilupparsi la realizzazione del progetto. In altri termini, in questo riquadro, è necessario articolare il progetto in fasi. Ogni fase dovrebbe:

- essere temporalmente individuabile,
- produrre un risultato **parziale** descrivibile e misurabile.

Potrebbe essere utile rappresentare la struttura del progetto attraverso un Diagramma di GANTT: a tal fine utilizzare la pagina successiva.

PIANO OPERATIVO					
Fase	Attività	Responsabile	Risultato	Data inizio	Data fine
Costituzione di un gruppo di vari specialisti coinvolti nell'attività di procurement	Attività di procurement	Dott.ssa Fabienne Fonnesu	Migliorare la gestione del paziente neuroleso	01/01/2025	31/12/2025

8a. DIAGRAMMA GANTT (TEMPIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ)

Sott o Obie tt		n	ATTIVITA'	settimane																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
	1			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

9. INDICATORI DI RISULTATO

Descrizione OBIETTIVO	Descrizione Indicatore	Peso	Target di riferimento	Valore Atteso	Valore Minimo
Garantire la definizione degli standard minimi organizzativi e metodologici per un sistema regionale sostenibile ed efficiente in grado di incrementare il livello di donazione di organi in regione Sardegna al fine di raggiungere risultati adeguati alle necessità di cura dei cittadini sardi affetti da gravissime insufficienze d'organo	Numero di segnalazioni di CAM / Numero di decessi per lesione encefalica			≥30%	10%

10. PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO
FONTE DI FINANZIAMENTO Regione Sardegna

ENTE FINANZIATORE Regione Sardegna **PROVVEDIMENTO** Determinazione di Impegno RAS n° 1033 del 16/09/2025 Prot. 25259 del 16/09/2025

IMPORTO DEL FINANZIAMENTO EURO 50.000

SCADENZA FINANZIAMENTO 31/12/2025

TIPOLOGIA DI SPESA	DETTAGLIO SPESA	CONTI CO.GE.	CENTRI DI RISORSA	IMPORTO
Formazione	Spese per corsi di formazione e aggiornamento professionale	A506030204	Servizio Formazione	€ 2.000
	Totale Formazione			€ 2.000
Personale	Straordinario – Area non Sanitaria		Servizio Gestione e Sviluppo Risorse Umane	€
	Straordinario – Area Sanitaria			€
	Compensi alla dirigenza med. e vet. per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali (€ 100/h)	A510010301		€ 28.000
	Irap su compensi alla dirigenza med. e vet. per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali	A510010304		€
	Compensi al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali (€ 60/h)	A510010303		€ 20.000
	Oneri sociali del personale ruolo sanitario - comparto - altro	A509010904		€
	Irap su compensi al comparto per acquisizione di prestazioni aggiuntive aziendali	A510010306		€
				€
				€
	Totale Risorse Umane			€
Beni	Sanitari		Farmacia Ospedaliera e Territoriale	€
	Non Sanitari		Servizi Amministrativi	€
	Totale fornitura di beni			€
Servizi	Sanitari		Servizi Amministrativi	€
	Non Sanitari			€
	Totale fornitura di servizi			€
Investimenti	Attrezzature Sanitarie		Settore Ingegneria Clinica	€
	Mobili e Arredi		Servizio Contratti, Appalti e Acquisti	€

	ICT		Servizio Sistemi Informativi	€
	Edilizia Sanitaria		Servizi Tecnici e Logistica	€
	Totale Investimenti			€ 50.000

Sezione 2 – a cura del Project Management Office (PMO)- Programmazione e Controllo

1 MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE PROGETTO –RIEPILOGO INDICATORI E RISULTATI

RENDICONTAZIONE ANNO _____

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte dei dati	Valore Atteso	Valore Minimo	Valore raggiunto al 30/06	Valore Raggiunto al 31/12	% raggiungimento obiettivi al 31.12

RENDICONTAZIONE DI FINE PROGETTO

Obiettivo	Indicatore	Peso	Fonte dei dati	Valore Atteso	Valore Minimo	Valore Raggiunto	% raggiungimento obiettivi

2 MONITORAGGIO E RENDICONTAZIONE PROGETTO – RIEPILOGO COSTI

RENDICONTAZIONE ANNO

MACRO-VOCE DI SPESA		Codice Conto CO.GE.	Descrizione Conto CO.GE.	Importo iniziale	Importo assestato al 30.06	Importo utilizzato al 30.06	Importo disponibile al 30.06.	Importo assestato al 31.12	Importo utilizzato al 31.12	Importo disponibile al 31.12	Importo ribaltabile anno n+1
Formazione	Formazione										
	Totale Formazione										
Risorse Umane	Co.Co.Co. – Area Sanitaria										
	Co.Co.Co. – Area non Sanitaria- Ruolo tecnico										
	Co.Co.Co. – Area non Sanitaria- Ruolo Amministrativo										
	T. Det. – Area Sanitaria										
	T. Det. – Area non Sanitaria										
	Straordinario – Area Sanitaria										
	Straordinario – Area non Sanitaria										
	Prestazioni Aggiuntive – Area Sanitaria										
	Prestazioni Aggiuntive – Area non Sanitaria										
	Totale Risorse Umane										
Beni	Sanitari										
	Non Sanitari										
Servizi	Totale fornitura di beni										
	Sanitari										
	Non Sanitari										
Investimenti	Totale fornitura di servizi										
	Attrezzature Sanitarie										
	Mobili e Arredi										
	ICT										
	Edilizia Sanitaria										
Totale Investimenti											
TOTALE											

RENDICONTAZIONE DI FINE PROGETTO

MACRO-VOCE DI SPESA	Codice Conto CO.GE.	Descrizione Conto CO.GE.	Importo iniziale	Importo assestato al 31.12	Importo utilizzato al 31.12	Importo disponibile al 31.12	Importo da rendicontare all'ente finanziatore
Formazione							
Formazione							
Totale Formazione							
Co.Co.Co. - Area Sanitaria							
Co.Co.Co. - Area non Sanitaria- Ruolo tecnico							
Co.Co.Co. - Area non Sanitaria- Ruolo Amministrativo							
T. Det. - Area Sanitaria							
T. Det. - Area non Sanitaria							
Straordinario - Area Sanitaria							
Straordinario - Area non Sanitaria							
Prestazioni Aggiuntive - Area Sanitaria							
Prestazioni Aggiuntive - Area non Sanitaria							
Totale Risorse Umane							
Sanitari							
Non Sanitari							
Totale fornitura di beni							
Sanitari							
Non Sanitari							
Totale fornitura di servizi							
Attrezzature Sanitarie							
Mobili e Arredi							
ICT							
Edilizia Sanitaria							
Totale Investimenti							
TOTALE							